

**MAYAGUEZ ADVANCED RADIOTHERAPY CENTER, CSP**

**Statements of Income and Retained Earnings**

**For the years ended December 31, 2005 and 2004**

	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>REVENUES</b>		
Medical services, net of contractual adjustments	\$3,703,871	\$3,437,505
<b>EXPENSES</b>		
Rent	729,000	771,331
Salaries and related payroll taxes	675,189	609,392
Repairs and maintenance	384,809	346,218
Medical supplies	151,636	317,935
Professional fees	331,133	289,295
Office expenses	244,425	191,129
Insurance	257,487	180,832
Depreciation	152,081	152,081
Auto expense	90,465	74,327
Interest	45,918	32,766
Property taxes and licenses	35,874	47,336
Retirement plan	32,303	32,303
Advertising	38,749	30,935
Telephone	22,689	19,332
Dues and subscriptions	4,152	2,942
Other	<u>5,268</u>	<u>13,486</u>
Total expenses	<u>3,102,725</u>	<u>3,024,026</u>
<b>NET INCOME BEFORE INCOME TAX</b>	<b>615,056</b>	<b>603,479</b>
<b>INCOME TAX</b>	<u>236,014</u>	<u>225,031</u>
<b>NET INCOME AFTER INCOME TAX</b>	<b>380,042</b>	<b>378,447</b>
<b>RETAINED EARNINGS, beginning of year</b>	<b>1,038,740</b>	<b>1,402,293</b>
<b>RETAINED EARNINGS, end of year</b>	<b>\$1,417,712</b>	<b>\$1,038,740</b>

The accompanying notes are an integral  
part of these financial statements

**MAYAGÜEZ ADVANCED RADIOTHERAPY CENTER, CSP**

**Statements of Cash Flows**

For the years ended December 31, 2005 and 2004

	2005	2004
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
Reconciliation of net income to net cash used in operating activities - Net income	\$ 368,973	\$278,647
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by (used in) operating activities - Depreciation	152,081	152,081
Changes in assets and liabilities-		
Decrease (increase) in accounts receivable - trade	66,510	(103,399)
Decrease (increase) in accounts receivable - other	(460,987)	(510,226)
Decrease (increase) in prepaid income tax	(859)	1,136
Decrease (increase) in other assets	(349,666)	(216,976)
Increase (decrease) in accounts payable and accrued liabilities	226,833	324,742
Total adjustments	(362,950)	(163,276)
Net cash provided by (used in) operating activities	<u>6,021</u>	<u>215,021</u>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>		
Repayments to the loans payable	(331,404)	(331,404)
Proceeds from the loan payable	267,510	267,510
Net cash provided by (used in) financing activities	(63,894)	(63,894)
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH</b>	(225,399)	161,167
CASH, beginning of year	289,522	228,355
CASH, end of year	<u>\$ 66,123</u>	<u>\$200,522</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## **MAYAGUEZ ADVANCED RADIOTHERAPY CENTER, CSP**

### **Notes to the Financial Statements**

**December 31, 2003 and 2004**

#### **1. Operations and summary of significant accounting policies**

- (a) Operations** - Mayagüez Advanced Radiotherapy Center, CSP, is a Corporation organized and authorized by the State Department to operate in the Commonwealth of Puerto Rico since 2001. The Corporation is engaged in the radiotherapy care, managed care treatments, and alternate line of business services. The Company participates as an independent service provider practice for a private center, general public in Government General Medical Care Plan, private individuals and most common used health insurance plans. Its main income comes, primarily, from the approved Health Insurer - MCS, which pay under a "Fee for service per-diem per patient per occurrence", and most of the insurance plans authorized in Puerto Rico. Thus, income is measured by the amount of patient managed care and services outstanding in the center, and costs are recognized as a representation of actual disbursements incurred, health insurer index and past experiences. This method is used because management considers those costs to be the best available measure of evaluation progress on each patient.
- (b) Property and Equipment** - Property and equipment are stated at cost. Depreciation expense is calculated by using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets. Expenditures for repairs and maintenance are charged to operations, significant renewals and betterments are capitalized. At the time property and equipment is sold or otherwise disposed of, the cost and related accumulated depreciation or amortization is removed from the books and the resulting gain or loss, if any, is credited or charged to operations.
- (c) Concentration of credit risk** - Financial instruments that potentially expose the Company to concentration of credit risk include cash in checking accounts. The Company maintains accounts at high quality financial institutions authorized to do business in Puerto Rico. While the Company attempts to limit any financial exposure, its deposit balances may, at times, exceed federally insured limits. The Company has not experienced any losses on such accounts.
- (d) Use of estimates** - The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates.

MAYAGÜEZ ADVANCED RADIOTHERAPY CENTER, CEF

Notes to the Financial Statements

December 31, 2005 and 2004

1. Operations and summary of significant accounting policies - Cont.

(e) Income tax - The Company follows Statement of Financial Accounting Standards No. 109, "Accounting for Income Taxes". This Statement requires an asset and liability approach for financial accounting and reporting for income taxes.

2. Property and equipment

The following is the composition of property and equipment and the corresponding estimated useful lives at December 31, 2005 and 2004:

<u>Description</u>	<u>Estimated Useful Life</u>	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Equipment	7	\$ 911,765	\$ 911,765
Furniture and fixtures	5	60,614	60,614
Building improvements	25	222,622	222,622
		1,215,000	1,215,000
Less- accumulated depreciation		(713,671)	(532,520)
Net property and equipment		501,329	682,480

**MAYAGÜEZ ADVANCED RADIOTHERAPY CENTER, CSP**

**Notes to the Financial Statements**

**December 31, 2005 and 2004**

**3. Lease commitment**

The Company leases its office and operating facilities in Ramón Emeterio Betances's Hospital at Mayagüez, Puerto Rico under the provisions of operational lease agreement for an initial year period ending January 15, 2011, with rent payments of \$50,000 for next 6 months, \$40,000 for the next 30 months, and \$65,000 for the remainder of the lease agreement.

Rent expense applicable to this lease for the years ended December 31, 2005 and 2004 aggregated \$60,000. Minimum rent commitments on the above lease for the next two years are as follows:

<u>Year Ending</u>	<u>Amount</u>
<u>December 31</u>	
2006	\$ 780,000
2007	<u>780,000</u>
	<u>\$1,560,000</u>

**4. Income tax**

The Company's taxable income is subject to the Puerto Rico income tax at the 20% to 39% rates provided for by the 1994 Puerto Rico Internal Revenue Code, as amended.

**5. Related party transactions**

The company is owned by a small number of shareholders who act also as officers and directors of the business. The most significant transaction executed during the years ended December 31, 2005 and 2004 with the shareholders were salaries in the amount of \$154,600 and \$158,600, respectively.

MAYAGÜEZ ADVANCED RADIOTHERAPY CENTER, CSP

## Notes to the Financial Statements

December 31, 2006 and 2004

### 9. Long-term debt

2005 2004

This account consists of the following obligations:

□	Loan payable to Western Bank in 52 installments of \$22,617, with an interest rate of 50% over prime rate, until March of 2007, collateralized by the common stocks of the Corporation	\$339,227	\$610,631
□	Loan payable to Western Bank in 60 installments of \$5,000, with an interest rate of 50% over prime rate, until March of 2009, collateralized by the common stocks of the Corporation	157,500	217,500
	Less: current portion	(331,404)	(331,404)
		\$ 165,326	\$ 496,716

MEDICAL EDUCATIONAL HEALTH SERVICE INC.

THE JOURNAL OF CLIMATE

卷之三

卷之三

CENTRAL LIBRARY 1882

三  
卷之三



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
DEPARTAMENTO DE ESTADO  
SAN JUAN PUERTO RICO

Yo, GRICEL FALGAS RODRIGUEZ, subdirectora, "Registro de Corporaciones del Departamento de Estado del Estado Libre Asociado de Puerto Rico.

CERTIFICO: Que "MEDICAL EDUCATIONAL AND HEALTH SERVICES, INC. (MECHS)" registro 44,378 es una corporación sin fines de lucro organizada bajo las leyes del Estado Libre Asociado de Puerto Rico el veinte de mayo de 2004 a las 3:00 p.m.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, firmo  
la presente y hago estampar en ella el  
Gran Sello del Estado Libre Asociado  
de Puerto Rico, en la Ciudad de San  
Juan, hoy veinte de mayo de dos mil  
cuatro.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Gricel Falgas Rodriguez".

Gricel Falgas Rodriguez  
Subdirectora  
Registro de Corporaciones

QFRA 13  
004026036  
17 00

Estado Libre Asociado de Puerto Rico  
Commonwealth of Puerto Rico  
Departamento de Estado  
Ministry of State

INFORME ANUAL DE COMPAÑIAS  
CORPORATE ANNUAL REPORT

ANEXO

Nombre de la corporación \_\_\_\_\_

Propietario \_\_\_\_\_

Tipo de corporación \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_

Volumen del capital \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_

Nombre de la corporación \_\_\_\_\_  
Name of the corporation \_\_\_\_\_

Domicilio de la oficina principal  
Physical address  
Address of the principal office  
Physical address

Número del agente registrado \_\_\_\_\_  
Name of registered agent \_\_\_\_\_

Domicilio físico y postal del agente registrado  
Physical and mailing address of the registered agent  
Physical and mailing address of the registered agent

Se ha leído \_\_\_\_\_

Nombre, posición, dirección postal y fecha de expiración del cargo de los siguientes en funciones, a la fecha de redacción del informe.

Name, position, mailing address and date of expiration of term of the directors holding office at the time this report is filed.

Nombre	Posición	Dirección	Fecha de expiración
OSWESTER CASTELLANOS	Presidente	PO BOX 8005 MAYAGUEZ PR 00702	Indef.
MANUEL MARTINEZ MALDONADO	Vice Presidente	PO BOX 8005 MAYAGUEZ PR 00702	Indef.
JULIO MONTALVO	Tesorero	PO BOX 8005 MAYAGUEZ PR 00702	Indef.
PEDRO J. MONTES	Secretario	PO BOX 8005 MAYAGUEZ PR 00702	Indef.

Nombre, posición, dirección postal y fecha de expiración del cargo de los siguientes en funciones, a la fecha de redacción del informe.

Name, position, mailing address and date of expiration of term of the officers holding office at the time this report is filed.

Nombre	Posición	Dirección	Fecha de expiración
OSWESTER CASTELLANOS	Presidente	PO BOX 8005 MAYAGUEZ PR 00702	Indef.
MANUEL MARTINEZ MALDONADO	Vice Presidente	PO BOX 8005 MAYAGUEZ PR 00702	Indef.
JULIO MONTALVO	Tesorero	PO BOX 8005 MAYAGUEZ PR 00702	Indef.
PEDRO J. MONTES	Secretario	PO BOX 8005 MAYAGUEZ PR 00702	Indef.

Estado de situación 31/12/2005  
(Balance sheet)

ASSETS		LIABILITIES	
Cash on hand .....	0	Accounts payable .....	0
Accounts receivable .....	0	Bonds / notes payable .....	0
Less: Good faith reserves .....	0	Accrued expenses .....	0
Total Receivables .....	0	Other liability .....	0
Notes receivable .....	0	<b>TOTAL LIABILITIES</b> .....	0
Inventories .....	0	 NET WORTH	
Investments .....	0	Capital stock:	
Depreciable assets .....	0	Preferred .....	0
Less: Reserve for depreciation .....	0	Common .....	0
Total depreciable assets .....	0	Capital surplus .....	0
Land .....	0	General reserve .....	0
Other assets .....	0	Borrowed assets .....	0
<b>TOTAL ASSETS</b> .....	0	<b>TOTAL LIABILITIES &amp; NET WORTH</b> .....	0

AUDITORIA POR UN CONTADOR PUBLICO AUTORIZADO  
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AUDIT

Si el patrimonio de esta corporación supera un millón (\$1,000,000) de dólares, el informe de situación que acompaña a este informe anual habrá de estar debidamente auditado por un Contador Público Autorizado con licencia en el Estado Libre Asociado de Puerto Rico, que no sea ni socios ni empleado de la corporación, hasta que el resultado sea favorable al auditor público designado.

When the net worth of this corporation exceeds one million (\$1,000,000) dollars, the financial statement provided with this annual report shall be audited by a Certified Public Accountant licensed by the Commonwealth of Puerto Rico, who is neither a shareholder nor employee of such corporation, together with the certifying opinion of such Certified Public Accountant.

DECLARACION JURADA  
SWEORN STATEMENT

En testimonio de lo cual, nosotros, Domingo Cárdenas Rodríguez (Presidente o Vicepresidente), y Robert Ted Martin Becker (Tesorero o Subtesorero), declaramos que la información contenida en este Informe Anual es correcta. Hoy, 5 de abril de 1968

(IN WITNESS WHEREOF, we, Domingo Cárdenas Rodríguez (President or Vice-President) and Robert Ted Martin Becker (Treasurer or Assistant Treasurer), do hereby declare that the information contained in the foregoing Annual Report is correct. This 5 of April 1968)

Presidente o Vicepresidente  
President or Vice-President

  
Robert Ted Martin Becker  
Treasurer or Assistant Treasurer

Attestation date: 5/5/79  
Attestation no.:

JURADO Y SUSCRITO ANTE MI PORE

SWEORN AND SUBSCRIBED TO BEFORE ME BY:

Domingo Cárdenas Rodríguez

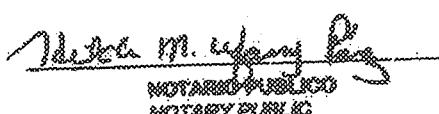
Paseo de la Montaña, Caguas, Puerto Rico 00747, R.R.

de las siguientes circunstancias personales: edad, profesión, residencia  
y posición que ocupa en la corporación; a quienes conozca personalmente.

Of the following personal circumstances:  
(age, profession, residence  
and position they hold in the corporation), whom I personally know.

Dada en Mayagüez, Puerto Rico, hoy, 5 de abril de 1968.

En Mayagüez, Puerto Rico, on 5, 1968.

  
NOTARIAL SEAL  
NOTARY PUBLIC



Rev. 10-68

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
DEPARTAMENTO DE HACIENDA  
AREA DE RENTAS INTERNAS

FECHA: 18-07-2006  
HORA: 14:23  
JRG0182

CERTIFICACION DE DEUDA

TEL: 001 460-66-0473 MED. EDUC. & HEALT SERV

1143 MARINA STATION  
# 00692

AVISO: SE CERTIFICA QUE LA PERSONA O CORPORACION ARRIBA  
INDICADA NO APARECE REGISTRADA EN NUESTRO  
SISTEMA DE INFORMACION CONTRIBUTIVA.  
FECHA DE HOY 18-07-2006

ATENCION:

REVISAR ESTE DOCUMENTO EN DETALLE. SI USTED NO ESTA DE  
ACUERDO CON ALGUNA DE LA INFORMACION AQUI PREVISTA DEBERA PRESENTAR  
ESTAMACION JUNTO CON LOS DOCUMENTOS QUE AVALEN LA MISMA A  
EXCEPCIONES DQUE SE INDICAN EN LA HOJA ADJUNTA.

CERTIFICACION NO ES VALIDA SIN LA FIRMA AUTORIZADA Y EL SELLO  
EN ORIGINAL DEL DEPARTAMENTO DE HACIENDA

ESTADO AUXILIAR DE RENTAS INTERNAS

FECHA



Estado Libre Asociado de Puerto Rico  
DEPARTAMENTO DE ESTADO  
San Juan, Puerto Rico

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO

Yo, MANOLO SANCHEZ, Director del Departamento de Estado Libre  
Asociado de Puerto Rico, en el uso de mis plenos poderes, certifico que el SISTEMA INTEGRAL DE SALUD DEL SUR OESTE,  
INC. (SISSE), registro número 187, es una entidad que ha sido registrada en este Estado Libre organizada  
bajo las leyes de Puerto Rico.

presente y hace

del Estado Libre.

LO QUIL, firmo el

en el Gran Sello

del Estado Libre de Puerto Rico, en

9 de abril de

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
DEPARTAMENTO DE HACIENDA  
AREA DE RENTAS INTERNAS

FECHA: 18-07-2006  
HORA : 10:17  
JHG0182

CERTIFICACION DE DEUDA

FEA: 001 660-66-0475 SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD

MR. MARIA STA.  
PR. 0068-2

ESTO QUÉ LA PERSONA O CORPORACIÓN ARRIBA  
MENCIONADA BD APARECE REGISTRADA EN NUESTRO  
SISTEMA DE INFORMACION CONTRIBUTIVA.

FECHA: 18-07-2006

NOTA:

REVISAR ESTE DOCUMENTO EN DETALLE. SI USTED NO ESTA DE  
ACUERDO CON ALGUNA DE LA INFORMACION AQUI PROVISTA DEBERA PRESENTAR  
SUSCION JUNTO CON LOS DOCUMENTOS QUE EVIDENCIAZAN LA MISMA A  
LA OFICINA DE RENTAS INTERNAS.

CERTIFICACION NO ES VALIDA SIN LA FIRMA AUTORIZADA Y EL SELLADO  
EN ORIGINAL DEL DEPARTAMENTO DE HACIENDA

SEÑOR AUXILIAR DE RENTAS INTERNAS  
RESPONSABLE AUTORIZADO



ESTADO UNIDOS MEXICANOS  
DEPARTAMENTO DEL TRABAJO Y PROTECCIÓN A LOS TRABAJADORES  
AGENCIA DE INSPECCIÓN Y REGULACIÓN DEL TRABAJO  
SECCIÓN DE CONTRIBUCIONES

### CERTIFICACIÓN

Nombre: Hector Mauricio de la Torre Servio, Jr.

Nom. Empl. Eng. .... 100-0110047-3

Centro de Trabajo: Agencia de la Hacienda de Monterrey, Monterrey, Nuevo León  
501, 1999 Monterrey, N.L.

No aparezca registrando como patronos por lo que no tiene deudas pendiente en  
mi nombre.

En Monterrey, Nuevo León, 18 de julio de 2006.

Juanito Gómez  
Agente de Inspección

A. Gómez  
Titular



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
DEPARTAMENTO DEL TRABAJO Y RECURSOS HUMANOS  
NEGOCIADO DE SEGURIDAD EN EMPLEO  
SECCIÓN DE CONTRIBUCIONES

## CERTIFICACIÓN

Nombre: Huerto Integrado de Salud del Sureste

Núm. Seg. Soc: 16-0460475

Dirección: Cant #2 Ave. Notre 410 Hospital de la Santísima Trinidad  
Mayaguez PR

No aparece registrado como patrono por lo que no tiene deuda pendiente en este Negociado.

Bo. Mayaguez, Puerto Rico hoy 10 de julio de 2006.

José Luis Gómez  
Nombre y Firma

Gómez  
Puesto Oficial

18 de julio de 2006

Sra. Rosa L. Vázquez  
Jefe, Int. Div. Recaudaciones  
C.P.S.E. Oficina Central

Mr. Jose A. Torres Abreu  
Jefe, Sección de Cobros y Embargos  
C.P.S.E. Región Mayagüez

**SOLICITUD CERTIFICACIÓN DE DEUDA NEGATIVA**

Nombre del Patrono: MEDICAL EDUCATION & HEALTH SERVICES, INC  
Número de Seguro Social Patronal: 660-66-0473  NO FIGURA CON POLIZA  
Número de Poliza: NO POSEE Número de FAX:  
Número de Teléfono: 787-834-6070

El Señor(a) MEDICAL EDUCATION & HEALTH SERVICES, INC  (patrón) requiere una certificación de  
deuda negativa para fines oficiales relacionados con:

**CONTRATO DE CONSULTORIA**

Solicitada según requerido por su oficina

Solicitamos su acostumbrada colaboración para la emisión de la misma a la brevedad posible

Dicha certificación puede ser enviada a la siguiente dirección

P.O. BOX 8043 MARINA STATION  
MAYAGUEZ, P.R. 00682

Saludos cordiales

ATENCIÓN

Solicitante

SR. LUIS LOZADA

NOTA: DE NO RECIBIR LA CERTIFICACIÓN NEGATIVA DENTRO DE LOS PROXIMOS 30 DIAS LABORALES,  
PUEDE DE COMUNICARSE A LA OFICINA DE RECAUDACIONES EN SAN JUAN AL NÚMERO  
787-733-5959 EXT 5727 O 5726

18 de julio de 2006

Sra. Rosa I. Vázquez  
Jefe, Int. Div. Recaudaciones  
C.F.N.E. Oficina Central

*J. A. Torres Ahreu*  
Sr. José A. Torres Ahreu  
Jefe, Sección de Cobros y Embargos  
C.F.N.E. Región Mayagüez

**SOLICITUD CERTIFICACIÓN DE DEUDA NEGATIVA**

NOMBRE DEL PATRONO: **SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD DEL SUROESTE, INC**  
SEGURO SOCIAL PATRONAL: **650-66-0475**  NO FIGURA CON POLIZA  
NÚMERO DE POLIZA: **NO POSEE**  NÚMERO DE FAX:  
NÚMERO DE TELÉFONO: **787-834-6070**

El Señor(a) **SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD DEL SUROESTE, INC**, (patrón) requiere una certificación de deuda negativa para fines oficiales relacionados con:

CONTRATOS EN GENERAL

Solicitada según requerido por su oficina

Anticipamos su acostumbrada colaboración para la emisión de la misma a la brevedad posible.

Dicha certificación puede ser enviada a la siguiente dirección:

PO BOX 8043 MARINA STATION  
MAYAGUEZ, P.R. 00682

Saludos cordiales

ATAVidro

~ **Solicitante** **SR. LUIS LOZADA**

EN CASO DE NO RECIBIR LA CERTIFICACIÓN NEGATIVA DENTRO DE LOS PROXIMOS 30 DIAS LABORALES,  
PUEDE COMUNICARSE A LA OFICINA DE RECAUDACIONES EN SAN JUAN AL NÚMERO  
787-793-5959 XT 5727 O 5726.

*Luis Lozada*

RADICACION DE DOCUMENTOS  
ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
DEPARTAMENTO DE RENTAS  
RECIBO OFICIAL 2006 JUN 29 PM 3:53

Fecha: 29 Jun 2006 Recibo Número: 2006034522  
Número de Renta: 1412 Año Económico: 2006  
Contribuyente: 014 José L. Rodriguez Sector Económico: 01

Información de Recibo

		Importe	Valor	
Forma de Pago:	Comprobante	\$10.00		
Total de Recibo:		\$10.00		
				Facilitar Recaudador

882

<input type="checkbox"/> Foránea con fines	<input type="checkbox"/> Foránea sin fines
--	--

Retener en oficina  Enviar por correo Idioma:  Español  Inglés

Nombre del (la) Solicitante:	José R. Colón, CMA, Contador
------------------------------	------------------------------

Dirección y teléfono:	Carr. 702 #5 Coamo, PR 00769 Tel: (787) 825-9237
-----------------------	--

Cantidad del Comprobante:	\$10.00
Número del Comprobante:	

Corporaciones Con Fines de Lucro (domésticas/foráneas)	-	\$10.00
Corporaciones Sin Fines de Lucro (domésticas/foráneas)	-	\$2.00
Corporaciones Profesionales	-	\$10.00
Corporaciones Religiosas	-	\$2.00

**AVISO IMPORTANTE**

Deberá acompañar la Solicitud del Certificado de Cumplimiento con la copia amarilla del comprobante de Rentas Internas o Recibo Oficial.

Para información sobre las certificaciones puede comunicarse al (787) 722-2121 exts. 6249 y 6252.

Recibido  
 C.R. Gubernamental  
 Ofc. 201  
 Llamado 07807  
 Telef. 16607  
 12/07/2000

RECIBIDO 05/09  
 RECIBIR 06/00  
 09.09.00

de Puerto Rico  
 DE ESTADO  
 de Puerto Rico

C.R. B.P. 06/00 100 B.P. : 2007017  
 06/00 100000000  
 06/00 100 B.P. 100000000 000 B.P. 00

06/00 06/00 06/00 00: 66  
 06/00 06/00 00: 00  
 06/00 06/00 00: 00

Nº	TOTAL : \$	2.00
Operaciones Básicas		
Nº	1.00	2.00
Nº	1.00	2.00

TÍ		
Nº		
D		

operaciones  
 Anuales

### DE CUMPLIMIENTO (DING)

#### EN LETRA DE MOLDE

Services, INC. (MEDHS)

44.9970  
63-9660473

sin fines  Profesional  
fines

Idioma:  Español  Inglés

Jose R. Colon, CMA, Contador

199  
00/00  
00-0000

Cantidad del Comprobante:	\$10.00
Número del Comprobante:	

Corporaciones Con Fines de Lucro (domésticas/foráneas)	\$10.00
Corporaciones Sin Fines de Lucro (domésticas/foráneas)	\$2.00
Corporaciones Profesionales	\$10.00
Corporaciones Religiosas	\$2.00

### AVISO IMPORTANTE

Deberá acompañar la Solicitud del Certificado de Cumplimiento con la copia amarilla del comprobante de Rentas Internas o Recibo Oficial.

Para información sobre las certificaciones puede comunicarse al (787) 722-2121 exts. 6249 y 6252.

U.S. DEPARTMENT OF THE TREASURY  
INTERNAL REVENUE SERVICE  
PHILADELPHIA, PA. 19225-0823

002016.187657.0018.001 2 88 0.534 1163

MEDICAL EDUCATIONAL AND HEALTH  
SERVICES INC  
PO BOX 8043 MARINA STATION  
MAYAGUEZ PR 00681

Date of this notice: 07-08-2005

Employer Identification Number:  
66-8668673

Form: నీళు

Number of this notice: CP 575 A

For assistance you may call us at  
1-800-829-4935

IF YOU WRITE, ATTACH THE  
STUB OF THIS NOTICE.

WE ASSIGNED YOU AN EMPLOYER IDENTIFICATION NUMBER

Thank you for applying for an EIN. We assigned you EIN 88-0888473. This EIN will identify your business account, tax returns, and documents, even if you have no employees. Please keep this notice in your permanent records.

When filing tax documents, please use the label IRS provided. If that isn't possible you should use your EIN and complete name and address shown above on all federal tax forms, payments and related correspondence. If this information isn't correct, please correct it using the tear off stub from this notice. Return it to us so we can correct your account. If you use any variation of your name or EIN, doing so could cause a delay in processing and may result in incorrect information in your account. Doing so could result in our assigning you more than one EIN.

Based on the information from you or your representative, you must file the following documents by the date shown next to it.

Form 941 10/31/2005  
Form 1120 03/15/2006  
Form 946 01/31/2006

If you have questions about the form(s) or the due date(s) shown, you can call us at 1-800-829-4933 or write to us at the address at the top of the first page of this letter. If you need help in determining what your tax year is, you can get Publication 538, Accounting Periods and Methods, at your local IRS office or from our web site at [www.irs.gov](http://www.irs.gov).

We assigned you a tax classification (S-Corporation, Partnership, etc.) based on information obtained from you or your representative. It is not a legal determination of your tax classification, and is not binding on the IRS. If you want a determination of your tax classification, you may seek a private letter ruling from the IRS under the procedures set forth in Revenue Procedure 78-31, 1978-1 I.R.B.7 (or superseding procedures set forth in Revenue Procedure 81-10, 1981-1 I.R.B.10) or by filing a Form 877 (or superseding form) for the year at issue.)

U.S. DEPARTMENT OF THE TREASURY  
INTERNAL REVENUE SERVICE  
PHILADELPHIA PA 19255-0823

SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD DE  
SUR OESTE INC  
PO BOX 8845 MARINA STATION  
MAYAGUEZ PR 00661

Date of this notice: 07-08-2015

Employer Identification Number :  
66-0668475

Form: 88-4

Number of this notice: CP 575 A

For assistance you may call us at  
1-800-828-4933

IF YOU WRITE, ATTACH THE  
STUB OF THIS NOTICE.

WE ASSIGNED YOU AN EMPLOYER IDENTIFICATION NUMBER

Thank you for applying for an EIN. We assigned you EIN 66-9868475. This EIN will identify your business account, tax returns, and documents, even if you have no employees. Please keep this notice in your permanent records.

When filing tax documents, please use the label IRS provided. If that isn't possible you should use your EIN and complete name and address shown above on all federal tax forms, payments and related correspondence. If this information isn't correct, please correct it using the tear off stub from this notice. Return it to us so we can correct your account. If you use any variation of your name or EIN, doing so could cause a delay in processing and may result in incorrect information in your account. Doing so could result in our assigning you more than one EIN.

Based on the information from you or your representative, you must file the following forms by the date shown next to it.

Form 941 10/31/2005  
Form 1120 03/15/2006  
Form 990 01/31/2004

If you have questions about the form(s) or the due date(s) shown, you can call us at 1-800-829-4933 or write to us at the address at the top of the first page of this letter. If you need help in determining what your tax year is, you can get Publication 528, Accounting Periods and Methods, at your local IRS office or from our web site at [www.irs.gov](http://www.irs.gov).

We assigned you a tax classification (S-Corporation, Partnership, etc.) based on information obtained from you or your representative. It is not a legal determination of your tax classification, and is not binding on the IRS. If you want a determination of your tax classification, you may seek a private letter ruling from the IRS under the procedures set forth in Revenue Procedure 98-81, 1998-1 I.R.B.7 (or superseding revenue procedure for the year at issue.)

RESOLUCION CORPORATIVA DE  
MEDICAL EDUCATIONAL HEALTH SERVICES, INC. (MEDHIS)

Yo Pedro José Montes García, Secretario de Medical Educational Health Services, Inc. Una corporación organizada y existente con arreglo a las leyes de Puerto Rico, certifico que en reunión extraordinaria de la Junta de Directores de dicha Corporación celebrada el 1 de julio del 2006 fue adoptada por voto unánime de los Directores lo siguiente:

Resuélvase por la presente autorizar a la Corporación a participar en el proceso de Solicitud de Propuestas y a negociar el Contrato de Arrendamiento y Operación de ser ésta seleccionada por el Municipio de Mayagüez para administrar mediante arrendamiento el Hospital Dr. Ramón Emeterio Betances, Centro Médico de Mayagüez.

Certifico que lo anterior fue aprobado de conformidad con los Artículos de Incorporación y el Reglamento de la Corporación y que no ha sido revocado ni enmendado.

En testimonio de lo cual expido el presente Certificado en Mayagüez, Puerto Rico, hoy, 7 de julio del 2006.



Sello Cr

A"

## DECLARACION JURADA

Yo, Pedro José Montes García, mayor de edad, casado, con número de seguro social 584-78-5185, físico y vecino de Mayagüez, Puerto Rico, en capacidad de Secretario de Medical Educational Health Services, Inc. (MEDHHS) declaro bajo juramento lo siguiente:

1. Que soy de las circunstancias personales antes indicadas.
2. Que he sido advertido de la penalidad que conlleva el mentir bajo juramento.
3. Certifico que ningún oficial o empleado del Municipio de Mayagüez tiene interés económico directo o indirecto en los derechos que esta Corporación adquiera en caso de que sea seleccionada y se otorgue el Contrato con el Municipio de Mayagüez para la administración del Hospital Dr. Ramón Emeterio Betances. Esto en observación a las disposiciones de la Ley Núm. 84 del 18 de junio del 2002, conocido como el Código de Ética para Contratistas.
4. Que hemos recibido copia del Código de Ética para Contratistas, el cual hemos leído y entendido.
5. Certifico que hemos obtenido copia y que cumpliremos con la Ley de Ética Gubernamental, Ley Núm. 12 del 24 de julio del 1985 según enmendada.
6. Certifico que la corporación ha sido convicta o cr

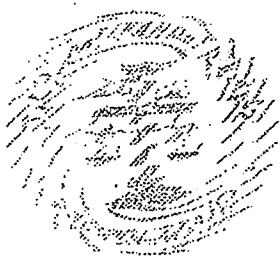
9. Que todo lo antes disayento es la verdad y nada más que la verdad, para constar de la propia veracidad.

17) *Leptonyxus* *leptonyxus* *varius*  
*associa* *s'accompagne*.

PRINTED IN U.S.A. 1921

Jurado y suscrito ante mí por Pedro José Montes García, mayor de edad, casado, "nativo" con "hijo" de "seguir" sólido "38475395" y "vicio" de Marañez, Puerto Rico, en su calidad de Secretario de Mational Educational "Health Services," inc., a quien CUNICULU PERSONALMENTE:

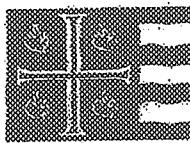
“En Mayagüez, Puerto Rico hoy” / 1 de julio del 2000.



### Geometric patterns

1974  
1974  
1974

Estado Libre Asociado de Puerto Rico  
Gobierno Municipal de Mayagüez  
DEPARTAMENTO DE FINANZAS  
OFICINA DE RENTAS PÚBLICAS



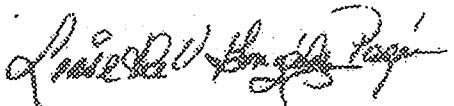
## CERTIFICACIÓN

YO, LISSETTE V. GONZALEZ PAGAN, Supervisora de la Oficina de Rentas Pùblicas del Municipio de Mayagüez;

CERTIFICO:

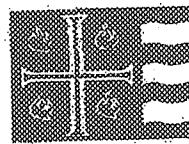
Que Servicios 3 Integridad de Salud del 500000, 7-21  
110-66-0475 con el Seguro Social  
no aparece como contribuyente de este Municipio.

Y PARA QUE ASI CONSTE, expido esta certificación hoy, 19 de  
Julio de 2006.

  
Renta Pública  
MUNICIPIO DE MAYAGUEZ LISSETTE V. GONZALEZ PAGAN  
SUPERVISORA DE RENTAS PÚBLICAS

Nota: Este documento no constituye una certificación negativa de deuda. Sin embargo, la información suministrada puede ser afectada por cualquier investigación de cuenta que se haya iniciado o esté por iniciarse a este contribuyente.

Estado Libre Asociado de Puerto Rico  
Gobierno Municipal de Mayagüez  
DEPARTAMENTO DE FINANZAS  
OFICINA DE RENTAS PÚBLICAS



## CERTIFICACION

YO, LISSETTE V. GONZALEZ PAGAN, Supervisora de la Oficina de Rentas Pùblicas del Municipio de Mayagüez;

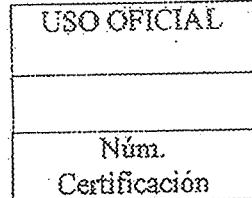
CERTIFICO:

Que Medical Education & Health con el Seguro Social  
160-66-0973 no aparece como contribuyente de este Municipio.

Y PARA QUE ASI CONSTE, expido esta certificación hoy, 19 de  
julio de 2006.

Rentas Pùblicas LISSETTE V. GONZALEZ PAGAN  
MUNICIPIO DE MAYAGUEZ SUPERVISORA DE RENTAS PÙBLICAS

Nota: Este documento no constituye una certificación negativa de deuda. Sin embargo, la información suministrada puede ser afectada por cualquier investigación de cuenta que se haya iniciado o esté por iniciarse a este contribuyente.



ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
CENTRO DE RECAUDACION DE INGRESOS MUNICIPALES

***CERTIFICACIÓN NEGATIVA***

Hacemos constar que SERVICIOS INTEGRADOS DE SALUD DEL SUROESTE, INC.  
con número de seguro social o patronal 660-66-0475  
no figura radicando planillas de propiedad mueble y no posee propiedad  
inmueble en nuestro sistema contributivo computadorizado.  
Sin embargo, la información suministrada puede ser afectada por cualquier  
investigación o intervención de cuenta que se haya iniciado o esté por  
iniciarse a este contribuyente.

Emitida hoy, 19 de JULIO de 2006.

Preparada por:

  
JOSE E. VILLANUEVA

Supervisor o su Representante  
Autorizado  
Centro Regional de Mayagüez

Aprobada por:

  
MIGUEL S. ACOSTA

Gerente Regional o Director de  
Servicios Operacionales o su  
Representante Autorizado





USO OFICIAL

Núm.  
Certificación

ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
CENTRO DE RECAUDACION DE INGRESOS MUNICIPALES

***CERTIFICACIÓN NEGATIVA***

Hacemos constar que MEDICAL EDUCATION & HEALTH SERVICES, INC.  
con número de seguro social o patronal 660-66-0473  
no figura radicando planillas de propiedad mueble y no posee propiedad  
inmueble en nuestro sistema contributivo computadorizado.  
Sin embargo, la información suministrada puede ser afectada por cualquier  
investigación o intervención de cuenta que se haya iniciado o esté por  
iniciarse a este contribuyente.

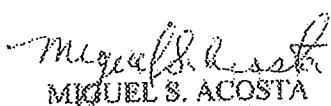
Emitida hoy, 19 de JULIO de 2006.

Preparada por:

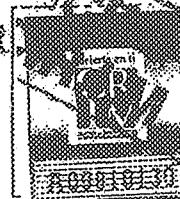
  
JOSE E. VILLANUEVA

Supervisor o su Representante  
Autorizado  
Centro Regional de Mayagüez

Aprobada por:

  
MIGUEL S. ACOSTA

Gerente Regional o Director de  
Servicios Operacionales o su  
Representante Autorizado



19 de julio de 2006

Servicios Integrados Salud Sureste, Inc.  
PO Box 8043  
Mayagüez, PR 00682

**RE: PÓLIZA RESPONSABILIDAD PROFESIONAL  
PÓLIZA PROPIEDAD Y CONTINGENCIA  
HOSPITAL DR. RAMÓN EMETERIO BETANCES**

Estimados señores:

Confirmamos recibo de petición de cubierta bajo los riesgos de referencia para la administración del Hospital Dr. Ramón Emeterio Betances (c/c Centro Médico de Mayagüez).

Seguros Tríples - S no tendrá objeción en ofrecer una cotización para dicho riesgo, una vez se haya recibido toda la documentación pertinente y se hayan cumplido con los requisitos de suscripción establecidos por la compañía para este tipo de riesgo.

Cordialmente,

*Roberto Porto*  
- Roberto Porto

ccs

SISSO

Servicios de Salud del Sur Oeste Inc.

13 de julio de 2006

Alvin Lopez Rosich  
Seguros y Fianzas  
P.O. Box # 1916  
Coamo, Puerto Rico 00769-1916

Estimado Sr. López:

La Corporación de Servicios Integrados de Salud del Sur-Oeste, Inc. tiene como propósito operar y administrar el Centro Médico de Mayagüez. Dicha administración entraría en efecto una vez se adjudique la misma por el Municipio de Mayagüez. Esta institución actualmente es administrada por una Corporación la cual cesa una vez se adjudique dicha propuesta.

Tal y como le explicáramos en la reunión celebrada el 7 de julio 2006 hay una serie de datos referente a la operación, ocupación, etc. los cuales no han sido posible no empece a que dicha información fue solicitada. Independientemente de esto nos sometemos al criterio de inspección y recomendaciones que pueda realizar la compañía de seguros, garantizando por este medio la implementación de los mismos, si alguno.

Una vez se adjudique el municipio notificara con suficiente tiempo y a su vez estaríamos notificándole a la compañía de seguros, en cuyo momento podremos estar en posición de cumplimentar la solicitud en todas sus partes según requerido por esta incluyendo los documentos necesarios según son requerido en la misma.

Nuestra necesidad en este momento es de conseguir una carta de endoso que garantice la cubierta mínima exigida por el Municipio para poder administrar dicha institución. Entiendo que la Compañía de Seguro considerará a nuestra Corporación como una nueva y la cual no tiene experiencia en esta institución.

Si agradeceré nos someta una carta con las sugerencias y diferentes alternativas que podamos tener. De usted tener una duda al respecto, favor de comunicarse a la mayor brevedad posible, en espera de su contestación queda de usted.

Atentamente,

Asdo. Iván Millón  
Director Ejecutivo,  
SISSO



PONCE SCHOOL OF MEDICINE

TELS: (787) 844-3710  
(787) 842-3274  
FAX: (787) 840-9756

PRÉSIDENT AND DEAN

6 de Julio de 2006

Hon. José Guillermo Rodríguez  
Alcalde  
Municipio de Mayagüez  
Mayagüez, PR

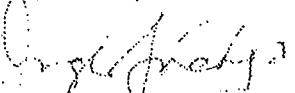
Estimado señor Alcalde:

La Escuela de Medicina de Ponce, se reitera en su interés en convertir el Centro Médico de Mayagüez en un Centro Médico Académico donde coexisten programas de entrenamiento para estudiantes de medicina, enfermería, tecnología y otros de las ciencias aliadas a la salud, el cual sería basados en los más altos niveles académicos y tecnológicos.

Las actividades estarán desarrolladas bajo la corporación sin fines de lucro: "Medical Education and Health Services, Inc." (MEDHS), la cual está debidamente registrada en la sección de corporaciones del Departamento de Estado del Estado Libre Asociado de Puerto Rico.

Estamos entusiasmados con la posibilidad de desarrollar la participación de la Escuela de Medicina de Ponce en tan importante proyecto para el cuidado de la salud de nuestros ciudadanos.

Cordialmente,

  
Jorge Sánchez, MD  
Representante, Junta de Síndicos

nir

Primera Parte:

## ESTATUTOS DE LA CORPORACION MEDBES

### ARTICULO I

Sección 1. Quórum: Existirá quórum de la Junta de Directores cuando se encuentren presentes o debidamente representados los integrantes de la Junta, cuatro (4). En caso de no existir quórum, el Secretario de la Corporación tendrá la obligación de cursar una convocatoria para otra fecha que no sea menor de 48hrs y no excede de veinte (20) días siguientes a la fecha en que no pudo llevarse a cabo la reunión.

### ARTICULO II

#### Junta de Directores

Sección 1. Número y Término: Los asuntos y negocios de la corporación serán regidos por la Junta de Directores. La Junta de Directores se compondrá de cuatro (4) directores; dos (2) representarán a la Corporación SISS y dos (2) a la Escuela de Medicina de Ponce. Los directores servirán por el término de cuatro (4) años a partir de su elección y toma de posesión (las cuales deberán ambas hacerse el mismo día), y hasta tanto sus sucesores hayan sido electos y hayan tomado posesión. Podrán ser re-electos. Además habrá representantes ex-officio (sin voto). Uno en representación del Departamento de Salud y nombrado por el Secretario(a) de esa dependencia y uno en representación del Municipio de Mayagüez y nombrado por el Hon. Alcalde de la ciudad.

Sección 2. Reuniones: Las reuniones de la Junta de Directores se celebrarán en el sitio, dentro o fuera de Puerto Rico, que la propia Junta determine. La Junta se reunirá por lo menos una vez por mes. Todas las decisiones serán por consenso de los 4 miembros de la Junta. Los directores serán notificados de la fecha de cada reunión por fax, personalmente o por correo, con por lo menos 5 días de antelación. Los directores podrán renunciar por escrito a la notificación de cualquier Junta, antes o durante o después de la celebración de la reunión.

Sección 2A. Decisiones: Todas las decisiones que se tomen en dicha Junta serán por consenso de sus miembros.

Sección 3. Compensación: Los Directores de la Corporación recibirán una dieta por asistir a las reuniones de la Junta de Directores, cuyo monto será fijado de tiempo en tiempo por la propia Junta. A los Directores se les podrá reembolsar por los gastos de transportación, alojamiento, en que incurran si su asistencia a la reunión requirierte un viaje hacia o desde Puerto Rico. Cualquier Director podrá además servir como oficial de la Corporación y recibir la compensación correspondiente a dicho puesto. Así también

cualquier Director podrá recibir remuneración por servicios prestados a la Corporación en otra capacidad, como por ejemplo, Consultor o Contratista Independiente.

## ARTICULO III

### Los Oficiales

Sección 1. Número y Término: Los oficiales de la corporación serán: Un Presidente, un Vice-Presidente, un Tesorero y un Secretario. Los oficiales serán nombrados por la Junta de Directores y servirán por el término de un año y hasta que sus sucesores hayan sido designados y hayan tomado posesión de sus cargos. Los oficiales podrán ser destituidos o por la Junta de Directores en cualquier momento durante el año de su incumbencia, con o sin justa causa para ello.

Sección 2. El Presidente: El Presidente es el principal oficial ejecutivo de la Corporación y tendrá amplios poderes para dirigir los asuntos de la Corporación, aunque siempre sujeto al poder de la Junta de Directores.

Sección 3. El Vice-Presidente: El Vice-Presidente llevará a cabo las funciones que el Presidente le delegue de tiempo en tiempo, y realizará aquellas tareas o funciones que la Junta de Directores le asigne.

Sección 4. El Secretario: El Secretario llevará el Libro de Actas de la Corporación, el cual contendrá una relación de lo sucedido en las Juntas de los Oficiales y en las reuniones de la Junta de Directores. El Secretario también enviará las convocatorias a las Juntas de Oficiales y a las reuniones de la Junta de Directores. Será obligación del Secretario custodiar el sello de la Corporación y desempeñará además todos los deberes y funciones incidentales a su cargo, así como aquellos otros que de tiempo en tiempo la Junta de Directores le imponga.

Sección 5. El Tesorero: Los fondos y valores de la corporación estarán bajo la custodia del Tesorero, quien tendrá la facultad para encargarse de las cuentas bancarias de la Corporación, endosar cheques a nombre de ésta y expedir cheques y otros instrumentos negociables también en representación de ella. El Tesorero llevará también los libros de la corporación y rendirá a la Junta Anual un informe detallado sobre la situación fiscal de la Corporación a la fecha más cercana que le sea posible. El Tesorero también desempeñará todos los demás deberes y funciones incidentales a su cargo, así como aquellos que de tiempo en tiempo la Junta de Directores le imponga.

Sección 6. Audidores: Habrá un oficial de auditoría interna que le responderá directamente a la Junta de Directores. MEDHIS, Inc. será responsable de escoger el auditor externo que llevará a cabo el examen de las finanzas y el estado fiscal del CMARBB y presentará a la Junta estos análisis cada año.

Sección 7. Compensación: La compensación que recibirán los oficiales por su labor será fijada de tiempo en tiempo por la Junta de Directores.

## ARTICULO IV

Sección 1. Año Fiscal: El año fiscal de la Corporación comenzará el primero de enero de cada año y terminará el último día del mes de diciembre de cada año.

## SECCION VII

Sección 1. Enmiendas: Estos Estatutos podrán enmendarse, alterarse, o derogarse, o modificarse en cualquier Junta Anual o Junta Examinadora de Directores.

Aprobados hoy \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_.

\_\_\_\_\_  
Secretario

Segunda Parte:

I. Definiciones

1. Servicios Integrados de Salud del Sur oeste (SISS) es una Corporación con fines de lucro cuya misión es la administración de facilidades de salud.
2. La Escuela de Medicina de Ponce (EMP) es una Corporación sin fines de lucro cuya misión son la educación, los servicios médicos y la investigación.
3. Medical Education and Health Services (MEDHS) es una Corporación sin fines de lucro cuya misión son la educación, el servicio y la administración de facilidades de servicios de salud.
4. Centro Médico Académico Ramón Emeterio Betances (CMAREB)

II. Servicios Integrados de Salud del Sur oeste (SISS)

SISS proyecta convertir a Centro Médico de Mayagüez (CMAREB) en una operación para que la municipalidad y la Región de Mayagüez puedan lograr sus objetivos con relación a los programas de salud y los servicios especializados que requiere la región, los cuales son altamente compatibles con los de Medical Education Health Services, Inc. (MEDHS, Inc.) y la Administración del Municipio de Mayagüez. El proyecto será un modelo para el desarrollo de un Puerto Rico descentralizado en sus servicios de salud terciarios que tan necesarios son en esta Región de la isla.

IIa. Funciones administrativas promovidas por SISS:

SISS por el término de la vigencia del Contrato de Arrendamiento se compromete y obliga a supervisar y administrar todos y cada uno de los servicios de salud que se ofrecen en CMAREB. Además SISS hará todo lo que estime necesario y conveniente para el desarrollo, operación, mantenimiento y ofrecimiento de servicios médicos de excelencia en CMAREB, lo que se efectuará por SISS bajo su exclusiva dirección y supervisión incluyendo los aspectos administrativos.

IIb. Inversión de Capital:

SISS amparada por la credibilidad de la Banca Comercial en sus accionistas tiene la capacidad financiera para proveer el capital y hará los arreglos económicos que sean necesarios para obtener el dinero suficiente para realizar los trabajos de operación, administración y desarrollo del Centro Médico.

III. La Escuela de Medicina de Ponce (EMP)

La Escuela de Medicina de Ponce es una organización sin fines de lucro acreditada por el Consejo de Educación Superior (CES) del Gobierno de Puerto Rico, por el Middle States Commission on Higher Education ("Middle States") y el Liaison Committee on Medical

Educación (LCME) cuya misión es mantener niveles altos de excelencia en educación, la provisión de servicios y la investigación científica biológica y conductual. La EMP tiene un historial de veintiocho (28) años de producción de médicos primarios para todo Puerto Rico y el exterior y, especialmente, para el sureste de Puerto Rico. Muchos de estos han tomado su especialización en ramas de la Medicina Interna, Medicina de familia y Pediatría.

La EMP cuenta con Consorcios Educativos con los Hospitales Episcopales San Lucas I y II, Dr. Pili y Damas en Ponce, La Concepción en San Germán, y Departamento de Veteranos en San Juan. Además, la EMP tiene acceso de uso para propósitos académicos a las clínicas externas del Departamento de Veteranos en Mayagüez y Ponce. La EMP opera directamente con su personal dos clínicas en el área este de Puerto Rico en Aguadilla y Mayagüez, la última en el Centro Médico Académico Ramón Emeterio Betances (CMAREB), en las que provee servicios de salud mental a más de 290,000 vidas de una población cubierta por la reforma. Estos Centros de Salud Conductual (CSCO) han contribuido significativamente a la misión de la institución de educación y servicio.

### III. (a) Funciones educativas propuestas por la EMP

Además, la EMP amparada en su excelencia educativa y prestigio científico comenzó el programa de QUINTA TRAYECTORIA que durante los últimos dos años ha graduado treinta (30) estudiantes y prepara otros treinta (30) que recibirán certificados de graduación de la EMP en vez de escuelas de medicina extranjeras no acreditadas por el LCME. Estos graduados han aumentado el número de candidatos, certificados además por el United States Medical Licensure Exam (USMLE) – que es lo que los hace elegibles para los programas de residencia en Puerto Rico. El asunto en candidatos con los requisitos necesarios ayuda a salvaguardar los programas de residencia aprobados y rescatar aquellos que se han retirado voluntariamente de la aprobación por el "Accreditation Council of Graduate Medical Education" (ACGME, de ahora en adelante).

### III. (b) Programa de Educación Médica (al rescate del estudiante puertorriqueño)

Establecido el programa de servicios médicos, educación e investigación en el CMAREB la EMP tiene preparado un programa de enseñanza médica para que los estudiantes que deseen hacer carreras de medicina en Puerto Rico puedan hacerlo sin emigrar a otros países. Un estudio preliminar por la EMP indica que hay una gran demanda para más lugares de estudiantes en escuelas de medicina que tengan los recursos y que puedan ofrecer educación de calidad. (Nota: "Se ha entrado en conversaciones preliminares con las agencias acreditadoras (LCME) para colaborar en el desarrollo del concepto").

### III. (c) Impunidad médica y la enseñanza de medicina

La presencia de programas docentes relacionados a la presencia de una escuela de medicina en colaboración directa con el gobierno municipal y estatal, promoverá en el CMAREB legislación que otorgue el mismo tipo de cobertura de impunidad médica ("impunidad") de la que gozan los centros docentes del Centro Médico-Escuela de Medicina de la Universidad de Puerto Rico en Rio Piedras siempre y cuando sea en el rendimiento de enseñanza y entrenamiento bajo la supervisión de la EMP.

### III. (d) Promoción de la Investigación por EMP

La EMP también tiene la capacidad de atraer estudios de investigación clínica al CMAREB. Estos devengarán recursos económicos para ser invertidos en otros programas educativos e investigativos. Con la participación de EMP y MEDHIS, Inc. también puede solicitar donativos federales para ejecutar obras y mejoras al CMAREB. La presencia de la EMP en el CMAREB ampliará las oportunidades de fondos federales en la zona de Mayagüez mediante preparación y presentación de propuestas ante agencias como NIH, HHS, NSF, HUD, EPA, DOD, etc., que permitirán la extensión de servicios en la zona, la actividad económica del área y las oportunidades de empleo especializados.

### III. (e) Servicios Médicos y Centro de Trauma

MEDHIS, Inc. proyecta convertir el CMAREB en una operación para que la municipalidad y la región de Mayagüez logre sus objetivos relacionados de salud y los servicios especializados que requiere la región, los cuales son altamente compatibles con los de EMP. El proyecto puede ser un modelo para el desarrollo de un Puerto Rico descentralizado en sus servicios de salud terciarios que tan necesarios son en esta parte de la isla de Puerto Rico. El CMAREB con la contribución de la EMP puede convertirse en el centro educativo y de adiestramiento de los municipios del oeste en los años venideros.

El CMAREB proveería servicios ambulatorios de Medicina Interna, Medicina de Familia, Pediatría (que no dupliquen los existentes en la ciudad), Oncología y Genética, Salud Mental, Obstetricia y Ginecología, Cirugía Mayor y Emergencia Médica, entre otros, todos los días de la semana. El desarrollo de un Centro Regional de Trauma para el oeste sería parte de este Centro Médico Académico Regional. La unidad de hemodiálisis ahora existente cubriría las necesidades de muchos pacientes traumatizados con fracaso funcional de órganos.

La calidad de los servicios de salud se evaluará continuamente por MEDHIS, Inc., pero será responsabilidad de SISS la operación, administración y desarrollo de todos estos servicios. Se trabajará bajo un sistema de manejo total de calidad enfocado en la aceptación por los pacientes de los servicios rendidos y en los resultados de éstos. Este enfoque nos permitirá tener una correlación entre la satisfacción del usuario y la calidad de los servicios médicos y las recompensas monetarias al proveedor.

#### **IV. Medical Education Health Services, Inc. (MEDHS, Inc.)**

1. La corporación sin fines de lucro MEDHS, Inc. tendrá el contrato para administrar y operar el CMAREB en colaboración con el Municipio de Mayagüez. MEDHS, Inc. proveerá la administración, educación, investigación y los servicios médicos y de salud mental directamente o a través de contratos. La Junta de Directores contará con cuatro miembros y operará por consenso.
2. MEDHS presentó esta propuesta para administrar y operar el Centro Médico de Mayagüez (CMAREB) contratando con el Municipio de Mayagüez en un período que será por treinta (30) años con un acuerdo de primera opción para administrar y operar por treinta (30) años más.
3. Para lograr este propósito, MEDHS contratará a SISS para la administración de CMAREB. El contrato será por treinta (30) años con un acuerdo para operar y administrar por treinta (30) años adicionales y aplicarán todas las cláusulas existentes en el contrato entre MEDHS y el Municipio de Mayagüez. SISS será el responsable de la renta al Municipio de Mayagüez según estipulado en el contrato con esa entidad y será responsable de generar el capital para el mantenimiento de la operación del CMAREB. SISS estará a cargo de la administración y desarrollo de la Antigua Residencia de Enfermería. SISS manejará todo arrendamiento (si alguno) de áreas, oficinas y departamentos, y administrará toda tienda, cafetería, estacionamiento y cualquier otro servicio que produzca ganancias (dentro del área conocida comúnmente como el Hospital). Será responsable de la administración de todos los departamentos clínicos y no clínicos además de todos los servicios auxiliares del Hospital.
4. MEDHS, Inc. contratará los servicios de la EMP para toda la fase de educación de médicos, tecnólogos y enfermería, y otros profesionales de la salud. La EMP representada por su excelencia educativa y prestigio científico continuará con su programa de QUINTA TRAYECTORIA que dursante los próximos cinco (5) años se ha de necesitar para salver los programas de residencias aprobados por el "Accreditation Council of Graduate Medical Education" (ACGME).
5. La EMP será responsable de traer estudios de investigación clínica al CMAREB, particularmente en los primeros años de operación de CMAREB por SISS, cuando serán necesarios para traer las estructuras a una condición operacional óptima y de calidad que definiría al CMAREB. Todos los fondos obtenidos por los programas de investigación y donaciones gubernamentales a los programas académicos serán manejados únicamente por la EMP.
6. La EMP dirigirá y coordinará un taller educativo para estudiantes de medicina y de salud mental y, en el futuro, para residentes de cirugía, medicina interna, medicina de familia y pediatría bajo el costo y responsabilidad de ésta. En tanto y en cuanto, la EMP es la institución requerida por el "Accreditation Council for Graduate Medical Education" para patrocinar todos los programas de entrenamiento postgrado en la región suroeste, a través del establecimiento de rotaciones de los residentes de OB-GYN y de

Pediatria en el Hospital San Antonio; éstos también pueden tener experiencias clínicas ambulatorias en el CMAREB. La presencia de residentes y estudiantes en este medio ambiente será de beneficio para éstos entender como se trabaja dentro de la Reforma y para los pacientes ser atendidos más rápidamente por jóvenes al dia en sus conocimientos y bajo la supervisión de experimentados profesionales. Además, la presencia de la EMP, sus estudiantes, y facultad capacitada permitirían un ambiente propicio para el establecimiento de programas comunitarios y de investigación que podrían ser subsidiados por programas federales que no están accesibles a la municipalidad en el presente. Esto contribuiría no solo al mejoramiento de los sistemas de salud, sino al sistema comunitario y al progreso económico de la ciudad. Pensamos que no habrá ninguna otra dependencia de salud como ésta.

7. MEDHS, Inc. mantendrá una política de coordinación y cooperación con la municipalidad de Mayagüez, particularmente en cuanto a los servicios médicos y la opinión que de ellos tengan los usuarios; se perseguirá una política de eliminación de costos innecesarios a través de la educación de todo el personal incluyendo los estudiantes y residentes bajo la supervisión y la responsabilidad de la EMP
8. SISS, Inc. invertiría los recursos requeridos por las Agencias Acreditadoras, por las leyes y los Reglamentos, tanto Federales como Estatales para mejorar los servicios provistos por sus profesionales y para entrenamiento de profesionales.

#### V. ACUERDOS ENTRE SISS Y LA EMP

1. SISS reconoce que el CMAREB se establecerá en las instalaciones físicas del Centro Médico Académico Ramón Emeterio Betances de Mayagüez y que se beneficiará del uso y disfrute de las facilidades físicas sin que MEDHS, Inc. le facture cargo alguno a la EMP por el uso de éstas. Cualquier otro gasto adicional en cuanto a aspectos pedagógicos y académicos será de la exclusiva responsabilidad de EMP asumirlos.

#### VI. Funciones Comunitarias

El establecimiento del CMAREB en Mayagüez traerá grandes beneficios a la calidad de los servicios de salud, proveerá unos beneficios intangibles pero significativos al mejoramiento de la comunidad, y a los modelos de servicio de salud de Puerto Rico. Además, será la apertura a múltiples oportunidades para programas comunitarios, educativos, de investigación y de salud a través de programas federales que sólo están disponibles a instituciones de salud a través de programas federales que sólo están disponibles a instituciones sin fines de lucro de carácter académico. Al desarrollarse el Centro Regional de Trauma en el CMAREB, con la asistencia del Municipio y el Departamento de Salud, aliviará el problema médico-social del paciente ya que evitará traslados al área metropolitana. El CMAREB sería EL OTRO Centro Médico Académico de Puerto

Rico, que sería parcial o completamente inmune a cambios exteriores al campo de la salud (como lo serían cambios en la Reforma por cambios en el gobierno), lo que constituiría una gran contribución a la política pública de salud de Puerto Rico.

**DR MANUEL MARTINEZ MOLDONADO**  
Presidente y Decano  
Escuela de Medicina de Ponce  
PO Box 7004  
Ponce, PR 00732  
Tel. (787) 842-3274 (787) 840-9756

**DR GRIESTES CASTILLANOS**  
CEO - SIRS  
PO Box 3089  
Marina Station  
Mayagüez, Puerto Rico  
Tel. (787) 834-6070